

FR11/04 کد فرم:	درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی (RFP)	 مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران
-------------------------------	--	---

انتخاب مجری پژوهش تدوین الگوی حکمرانی مشارکتی در محلات شهر تهران با تاکید بر نقش و جایگاه زنان

مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران در نظر دارد مجری پروژه پژوهشی مذکور را انتخاب نماید. علاقه‌مندان می‌بایست حداکثر تا پایان تاریخ ۲۰/۰۲/۱۴۰۴، آمادگی خود را با ارسال رزومه و مستندات لازم اعلام نمایند.

جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۹۶۰۵۶۱۳۴ تماس حاصل نمایید. شرح جزئیات پروژه در فایل RFB پیوست ذکر شده است.

کد فرم: FR11/04	درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی (RFP)	 مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران
------------------------	---	---



مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران

درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی (RFP)

تدوین الگوی حکمرانی مشارکتی در محلات شهر تهران با تاکید بر نقش و جایگاه
زنان

معاونت مطالعات سیاست‌گذاری و حکمرانی شهری

مدیریت مطالعات خط مشی گذاری شهری

گروه مطالعات حکمرانی اسلامی

خرداد ماه ۱۴۰۳

صفحه 2 از 7

کد فرم: FR11/04	درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی (RFP)	 مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران
-----------------	---	---

۱- عنوان فارسی و انگلیسی پروژه:

• تدوین الگوی حکمرانی مشارکتی در محلات شهر تهران با تاکید بر نقش و جایگاه زنان. • Elaboration of a participatory governance model in the neighborhoods of Tehran, emphasizing the role and position of women.
--

■ عنوان مصوب سال ۱۴۰۳ کمیته تنظیم و پایش برنامه □ عنوان مصوب با دستور رئیس مرکز به شماره نامه مورخ

۲- سطح پروژه:

☐ بزرگ (معاملات عمده)
 ☒ متوسط (معاملات متوسط)
 ☐ کوچک (معاملات جزئی)

۳- پیشنهاد دهنده عنوان، بهره‌برداران و همکاران پروژه:

بهره‌بردار اصلی: اداره کل امور زنان و خانواده سایر بهره‌برداران: ستاد راهبری مدیریت محله	پیشنهاد دهنده عنوان: گروه مطالعات حکمرانی اسلامی مدیریت همکار: مدیریت مطالعات اجتماعی و فرهنگی
---	---

۴- سایر ذی‌نفعان: ☐ ☒

☒ شورای اسلامی شهر تهران ☒ معاونت‌های ستادی شهرداری: معاونت اجتماعی و فرهنگی ☐ شرکت‌ها و سازمان‌های تابعه شهرداری: ☒ مناطق ۲۲ گانه ☐ مراکز پژوهشی و موسسات آموزش عالی ☒ دفتر مطالعات خانواده معاونت اجتماعی ☐ شوراهای اسلامی و شهرداری‌های سراسر کشور ☐ مؤسسات پژوهشی مدیریت شهری در عرصه‌های بین‌المللی ☐ رسانه‌های عمومی: ☐ صدا و سیما ☒ فضای مجازی ☒ مطبوعات ☒ عموم شهروندان ☐ سایر:

۵- بیان مسئله و ضرورت (حداکثر ۱۰۰۰ کلمه)

تا قبل از دهه ۱۹۸۰ پارادایم مطرح در حوزه مدیریت شهری، مدیریت دولتی سنتی و رویکرد از بالا به پایین بود. در اواخر قرن بیستم به دلیل مشخص شدن ناکارآمدی رویکرد بالا به پایین و لزوم نقش‌آفرینی هرچه بیشتر بخش خصوصی، نهادهای مدنی و اتحاد مردم در امر حکمرانی، کلمه «مشارکت» به یک کلمه رایج در سراسر علوم انسانی تبدیل شد. در ادبیات سیاستگذاری با گسترش و تغییر شکل همه‌جانبه‌ی مفهوم مشارکت، به تدریج تنها راه تحقق مردم‌سالاری، مسیر پیاده‌سازی حکمرانی مشارکتی شد. حکمرانی مشارکتی اعمال اختیار سیاسی، اقتصادی و اداری مردم در تمام سطوح است. این اعمال حاکمیت شامل سازوکارها، فرآیندها، و نهادهایی است که توسط آن شهروندان و گروه‌ها منافع خود را تأمین می‌کنند و تفاوت‌های خود را بیان می‌دارند.

«دانایی‌فرد» و «محمدی» حکمرانی مشارکتی را نوعی از حکمرانی تعریف می‌کنند که نقش‌آفرینان از سازمان‌های حکومتی، دولتی و یا

درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی
(RFP)

FR11/04

کد فرم:

حوزه‌های خصوصی و اجتماعی در یک مسیر معین، سازنده و رو به جلو همکاری می‌کنند. به زبان ساده، این رویکرد به همکاری بین بازیگران دولتی و اعضای جامعه مدنی در تدوین و گاه اجرای سیاست‌های عمومی اشاره دارد و به دنبال ایجاد همکاری بین اکثر ذی‌نفعان یعنی نهادهای حکمرانی و مردم در فرآیندهای حکمرانی همراه با تصمیم‌گیری‌ها و کارهای جمعی است.

بنابراین می‌توان گفت حکمرانی مشارکتی به دنبال مشارکت و همکاری اکثر ذینفعان (مردم و نهادهای حکمرانی) در فرآیند حکمرانی با روش‌هایی مانند تصمیم‌گیری جمعی و کار جمعی است و دارای سه ویژگی اختیاری بودن، آگاهانه بودن و هدفمند بودن است. در جمهوری اسلامی ایران نیز حکمرانی مشارکتی مورد توجه بوده است. به طوری که در «بند هشتم اصل سوم قانون اساسی» بر «مشارکت عامه مردم در تعیین سرنوشت سیاسی، اقتصادی و اجتماعی و فرهنگی خویش» تاکید شده است. علاوه بر قانون اساسی، در سایر اسناد بالادستی نیز مفهوم مشارکت در امر حکمرانی مد نظر سیاستگذاران بوده، برای مثال در «سند الگوی ایرانی - اسلامی پیشرفت» نیز آمده است که «در افق ۱۴۴۴، ایران با اتکا به آرای عمومی از طریق مشارکت آزادانه مردم در انتخابات به دور از تهدید، ثروت، قدرت و با بهره‌گیری نظام‌مند از مشورت مشارکتی نخبگان اداره می‌شود و دارای نیروی انسانی توانمند، خلاق، مسئولیت‌پذیر و دارای روحیه مشارکت است».

بررسی اجمالی اسناد بالادستی نشان می‌دهد که از میان دو قسم از انواع مشارکت که در رویکرد حکمرانی مشارکتی مدنظر است، مشارکت افراد چه نخبگان و چه عامه مردم بیش از مشارکت نهادهای ذیل نظام حکمرانی با یکدیگر، مدنظر است. این امر البته بر اساس ویژگی‌های نظام حکمرانی کشور قابل پذیرش می‌باشد، زیرا محور نظام جمهوری اسلامی از ابتدا بر پایه حضور مؤثر مردم بنا نهاده شده است.

از مباحث فوق مشخص می‌شود که الگوی حکمرانی مشارکتی، ایده‌ای است که می‌توان آن را در قالب‌های مختلفی پیاده‌سازی کرد. یکی از واحدهای مهم و کاربردی جهت پیاده‌سازی حکمرانی مشارکتی، محلات می‌باشد. محله به چند دلیل از اهمیت زیادی برای حکمرانی برخوردار است: ۱) محله پس از خانواده، دومین نهاد جامعه‌پذیری افراد می‌باشد. ۲) تشابهات فرهنگی و اقتصادی افراد در سطح محله بیشتر از سایر نقاط شهر است. ۳) افراد در سطح محله، احترام متقابل به یکدیگر می‌گذارند و از منافع مشترکی نیز برخوردار هستند. ۴) برای پیشبرد منافع مشترک، نیازمند خودکنترلی یا مراقبت از رفتارهای خود هستیم که این خودکنترلی در سطح محلات راحت‌تر یا دقیق‌تر عملیاتی می‌شود؛ دقیقاً از همین منظر است که در کشورهایی نظیر کانادا و فرانسه با پدیده‌ی مهمی در سطح حکمرانی محلات مواجه‌ایم: شکل‌گیری نهاد دیده‌بان محله (Neighborhood Watch یا Community Watch)، بدین معنا که هر یک از اعضای محله این وظیفه را بر دوش خود احساس کند تا به مثابه‌ی دیده‌بانی برای پیشینه‌کردن امنیت محله (در قبال پدیده‌ی جرم و جنایت) عمل نماید. بر این اساس، هدف دیده‌بان محله، آموزش ساکنان یک محله جهت تبدیل شدن آن به محله‌ای امن و ایمن از رهگذر خودنظارتی افراد محله است.

با در نظر گرفتن اهمیت فزاینده‌ی حکمرانی مشارکتی در سطح محلات، باید بیش از پیش به مشارکت مهم‌ترین افراد ساکن در سطح محلات برای عملیاتی‌سازی حکمرانی مشارکتی در این سطح توجه کرد. بی‌تردید زنان به دلیل سکونت تقریباً تمام‌وقت در سطح محله، مهم‌ترین افرادی هستند که برای حکمرانی مشارکتی در سطح محلات باید مورد بهره‌برداری قرار گیرند تا از این طریق آن‌ها نیز بتوانند منافع خود را به بهترین شکل ممکن تعقیب نمایند.

بر این اساس، وقتی سخن از مشارکت یا همکاری مطرح می‌شود باید به این مطلب نیز پرداخته شود که مشارکت یا میان چه افرادی، در چه سطحی و در چه موضوعی مطرح است و نقش هر یک از آحاد جامعه، گروه‌ها و تشکلهای در کدام قسمت از موضوع پررنگ تر و در کدام قسمت کمرنگ تر است. جامعه بانوان به عنوان حدود نیمی از جمعیت جوامع شهری یقیناً بازیگران مهمی در حکمرانی بوده و

درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی (RFP)

FR11/04

کد فرم:



مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران

خواهند بود. لذا شناسایی جایگاه ایشان در نظام حکمرانی شهری و تعریف نقش صحیح و متناسب با ایشان می‌تواند در جهت تحقق حکمرانی متعالی بسیار حائز اهمیت باشد.

این پژوهش بر آن است تا نسبت به تدوین الگویی برای ترسیم نقش و جایگاه زنان در نظام حکمرانی مشارکتی محلات شهر تهران، از این ظرفیت بسیار مهم در جهت استقرار نظام حکمرانی مشارکتی در محلات شهر تهران بهره برده و با ارائه دستورالعمل‌های کاربردی و عملیاتی برای نظام مدیریت محلات، تبدیل به سرمشقی برای سایر شهرها در این جهت گردد. بنابراین، به دلیل اهمیت و ضرورت مشارکت زنان و دختران در سطح حکمرانی محلات، سوال پژوهش حاضر این است که چگونه می‌توان یک الگو برای افزایش ظرفیت‌های مشارکت زنان و دختران محلات تهران در فرآیند حکمرانی مشارکتی تدوین کرد؟

برای پاسخ به پرسش مذکور ضروری است ابتدا محلات برخوردار و نیمه برخوردار جدا و محلات کمتر برخوردار به عنوان محلات هدفی که حکمرانی مشارکتی پایین‌تری در سطح محلات دارند، گزینش شوند. سپس سطوح مشارکت زنان و دختران، عوامل موثر بر نقش‌آفرینی و نحوه نقش‌آفرینی آن‌ها در الگوی حکمرانی مشارکتی در سطح محلات مشخص شده و با بررسی چالش‌ها و فرصت‌های مشارکت، بهترین اشکال مشارکت زنان و دختران در محلات گوناگون تعیین گردد. در آخر نیز سازوکارها و راهکارهای موثری چون «مشارکت زنان و دختران در مدیریت فضاهای شهری»، «مشارکت زنان و دختران در امور محلات»، «توانمندسازی و کارآفرینی زنان سرپرست خانوار» و ... برای افزایش ظرفیت مشارکت زنان و دختران محلات شهر تهران در فرآیند حکمرانی مشارکتی ارائه شود.

۶- اهداف (حداکثر ۱۰۰ کلمه)

هدف کلی:

- تدوین الگوی حکمرانی مشارکتی در سطح محلات گوناگون شهر تهران با تأکید بر نقش و جایگاه زنان (بالای ۱۵ سال).

اهداف فرعی:

- بررسی و شناسایی چگونگی عملیاتی‌شدن حکمرانی مشارکتی در سطح محلات شهر تهران؛
- بررسی وضعیت موجود و خوشه‌بندی محلات شهر تهران از منظر حکمرانی مشارکتی و و بررسی نحوه نقش‌آفرینی زنان؛
- ارائه الگویی مبتنی بر حکمرانی مشارکتی در سطح محلات با تأکید بر تقویت نقش و جایگاه زنان در محلات شهر تهران و ارائه راهکارهای کارآمد و قابل اجرا.

۷- مبانی حقوقی (اسناد فرادستی / سوابق و پیشینه موضوع) (حداکثر ۵۰۰ کلمه)

اسناد فرادستی:

- برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران، فصل اجتماعی و فرهنگی، بخش ۹، احکام ۹۴ و ۹۶؛
- شیوه‌نامه تهیه برنامه توسعه محلات فاقد بافت فرسوده. (۱۳۹۹). معاونت سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی راهبردی شهرداری تهران.
- سوابق و پیشینه تحقیق در مجموعه شهرداری تهران:
- جواهری، فاطمه؛ قانع‌راد، محمد امین؛ حسینی، سید حسین؛ فیضی، ایرج؛ سراج‌زاده، حسین؛ رفیعی، حسن و قاضی‌نژاد، مریم (۱۳۹۴). زنان و مسائل اجتماعی. مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران.

درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی (RFP)



FR11/04

کد فرم:

- نصر، آرش؛ مصطفی پور، کامبیز؛ فلاحي گیلان، روح الله و احمدزاده، مریم (۱۳۹۱). توانمندسازی اقتصادی- اجتماعی زنان سرپرست خانوار. مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران.
- **سوابق و پیشینه تحقیق بر اساس مطالعات داخل و خارج از کشور:**
- مطالعات داخلی:**
- از مطالعات داخلی و خارجی مهم انجام شده در خصوص حکمرانی مشارکتی و نقش زنان می توان به پژوهش های زیر اشاره نمود:
- باجلان، اکرم. (۱۴۰۳). آسیب شناسی طرح های توانمندسازی زنان سرپرست خانوار. دفتر مطالعات فرهنگ و آموزش (گروه زنان و خانواده)، مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی.
- ربیع نتاج، سید علی اکبر؛ روح الله زاده اندواری، عالیہ. (۱۳۸۹). حضور زن در جامعه از دیدگاه قرآن و روایات. پژوهش نامه علوم و معارف قرآن کریم. ۱ (۶)، ۱۶۸-۱۴۵.
- میرباقری، سید محسن؛ رفیعی آتانی، عطاء الله؛ پارسانژاد، محمدرضا. (۱۴۰۱). طراحی الگوی مفهومی حکمرانی مشارکتی در ایران: رویکرد داده بنیاد. فصلنامه علمی راهبرد. ۳۱ (۲)، ۲۱۸-۱۹۵.
- میرباقری، سید محسن؛ عبدی، اسماعیل (۱۴۰۱). مفهوم شناسی حکمرانی مشارکتی. گزارش های کارشناسی مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی.
- ماجدی، حمید؛ عندلیب، علیرضا و مشارزاده مهرابی، زهرا (۱۳۹۳). شناسایی شاخص های مؤثر بر مشارکت زنان در طرح های توسعه شهری. ماهنامه باغ نظر، ۱۲ (۳۲).

مطالعات خارجی:

- Baba Musami, H & Abdullahi, M. (2023). Women Participation in Governance: Prospects and Challenges.
- Bashir, Dr. (2019). Women Participation in Community Development Programs in Urban Area in Balochistan, Pakistan. *Journal of Gender Studies*. 18. 193-210.
- Carrera, L & Castellaneta, M. (2023). Women and cities. The conquest of urban space. *Front. Sociol.*
- Ferdous, J & Nahidul Islam, Md. (2021). Women in Urban Local Government in Bangladesh: A Study on Narayanganj City Corporation. *Journal of Contemporary Governance and Public Policy*. 2 (2). 92-105.
- Saidul Huq, Sh. M. (2016). Women's Participation in local government: A tool for sustainable development of Bangladesh. *European Journal of Business and Social Sciences*. 4 (11).

۸- قلمرو سازمانی، محدوده مکانی و زمانی و موضوعی (حداکثر ۵۰ کلمه)

قلمرو سازمانی:	محدود مکانی:	محدوده زمانی:	محدوده موضوعی:
----------------	--------------	---------------	----------------

کد فرم: FR11/04	درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی (RFP)	 مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران
-----------------	--	---

الگوی افزایش ظرفیت‌های مشارکت زنان و دختران محلات در فرآیند حکمرانی مشارکتی	خرداد ۱۴۰۳ - بهمن ۱۴۰۳	شهر تهران	شهرداری تهران
---	------------------------	-----------	---------------

۹- رئوس شرح خدمات

خروجی هر مرحله	عنوان مرحله	مرحل
• مقدمه؛ • طرح مسئله؛ • سوالات پژوهش؛ • اهمیت و ضرورت پژوهش؛ • اهداف پژوهش؛ • ساختار پژوهش.	کلیات پژوهش	مرحله اول
• بررسی مفاهیم پایه و نظریات (حکمرانی محلی، نظریه‌های توانمندسازی، نقش و جایگاه زنان در توسعه محله، الگوی توسعه و خوشه‌بندی محلات)؛	مبانی نظری پژوهش	مرحله دوم
• بررسی تجربه‌های جهانی حکمرانی محلی و نقش زنان در حکمرانی؛ • مروری بر مطالعات حکمرانی مشارکتی در ایران با تاکید بر نقش و جایگاه زنان (بررسی قوانین و اسناد بالادستی)؛ • روش‌شناسی (روش پژوهش، نوع پژوهش، ابزار گردآوری اطلاعات (مصاحبه با خبرگان و جامعه محلی) و روش‌های تجزیه و تحلیل داده‌ها)؛ • شناخت وضعیت محلات شهر تهران (موقعیت، عوامل طبیعی و جغرافیایی، ویژگی‌های جمعیتی، اجتماعی - فرهنگی، اقتصادی، کالبدی و ...). • شناسایی عناصر و بازیگران مرتبط مردمی و دولتی و عمومی و نحوه ارتباط با موضوع	بررسی تجربیات، روش‌شناسی، بررسی وضعیت محلات و نحوه نقش‌آفرینی زنان در فرآیند حکمرانی مشارکتی محلی	مرحله سوم
• تحلیل موانع و چالش‌ها، آسیب‌ها، ظرفیت‌ها و فرصت‌های مشارکت زنان در محلات؛ • اولویت‌بندی بهترین اشکال مشارکت زنان در محلات؛ • پیشنهاد سازوکارها و راهکارهای موثر به منظور افزایش ظرفیت‌های مشارکت زنان و دختران در توسعه محلات و فرآیند حکمرانی مشارکتی.	تحلیل پژوهش و ارائه راهکارها	مرحله چهارم
• مشخص نمودن اجزا و مولفه‌های الگوی حکمرانی مشارکتی در محلات شهر تهران با تاکید بر نقش و جایگاه زنان؛ • ارتباط بین اجزا و مولفه‌ها و ارائه الگوی کاربست‌پذیر.	تدوین الگو	مرحله پنجم
• گزارش سیاستی؛ • گزارش تحلیلی؛ • دانش شهر. • سند سیاستی • برنامه عملیاتی	خروجی‌ها و دستاوردها	مرحله نهایی

درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی (RFP)	 مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران	کد فرم: FR11/04
---	--	------------------------

ملاحظه: بدیهی است رؤس شرح خدمات به صورت اولیه تهیه و تدوین شده است و مجریان محترم باید در پیشنهادهای فنی (پروپوزال)، شرح خدمات را با بکارگیری تخصص، خلاقیت و نوآوری خود تدقیق نمایند.

۱۰- خروجی‌های پروژه: ☐ ☒

☐ سند راهبردی ☒ سند سیاستی ☐ برنامه راهبردی ☒ برنامه عملیاتی و نقشه راه ☐ نظام‌نامه، آیین‌نامه و دستورالعمل ☐ پیش‌نویس لایحه یا طرح ☐ گزارش علمی و تخصصی: ☒ دانش شهر ☒ گزارش سیاستی ☐ گزارش مدیریتی ☒ گزارش تحلیلی ☐ کتاب ☒ مقاله علمی و پژوهشی ☐ معماری سامانه و اپلیکیشن ☒ فایل پاورپوینت گزارش نهایی پروژه ☐ سائر:	☐ گردهمایی‌های علمی و تخصصی: ☒ نشست ☐ کارگاه آموزشی ☐ رویداد نوآورانه ☐ بانک داده: ☐ شیپ فایل‌های GIS ☐ داده‌های آماری ☐ مطالعات پیشین ☐ سائر: ☐ پیوست رسانه‌ای: ☒ یادداشت ☐ اینفوگرافیک ☐ پادکست ☐ کلیپ تصویری ☒ فایل تصویری ارائه پاورپوینت ☐ سائر:
---	---

۱۱- برآورد مدت زمان انجام پروژه

مراحل	عنوان مرحله	مدت زمان انجام مرحله (ماه)	وزن هر مرحله نسبت به کل پروژه (درصد)
مرحله اول	کلیات پژوهش	۱	۵
مرحله دوم	مبانی نظری پژوهش	۱	۱۰
مرحله سوم	بررسی تجربیات، روش‌شناسی، بررسی وضعیت محلات و نحوه نقش‌آفرینی زنان و دختران در فرآیند حکمرانی مشارکتی	۱	۱۵
مرحله چهارم	تحلیل پژوهش و ارائه راهکارها	۲	۱۵
مرحله پنجم	تدوین الگو	۲	۲۵
مرحله نهایی	خروجی‌ها و دستاوردها	۲	۳۰

۱۲- تخصص‌ها و تجربیات مورد انتظار

کد فرم: FR11/04	درخواست ارائه پیشنهاد پژوهشی (RFP)	 مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران
-----------------	---	---

- جامعه‌شناسی شهری؛ - روان‌شناسی اجتماعی؛ - حقوق شهری و شهروندی. - مطالعات زنان و خانواده	- شهرسازی؛ - جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای؛ - حکمرانی و مدیریت شهری؛ - اقتصاد و توسعه؛
--	---

۱۳- برآورد کل هزینه‌های انجام پروژه

ردیف	نوع مسئولیت	مدرک تحصیلی	تخصص	میزان همکاری (ساعت)	حق الزحمه (ریال)	جمع هزینه (ریال)
۱	مدیر پروژه	دکتری	جامعه‌شناسی / خط مشی گذاری	۸۰۰	۱,۲۵۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۲	همکار	دکتری	شهرسازی	۸۰۰	۱,۲۵۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۳	همکار	دکتری	جامعه‌شناسی شهری	۸۰۰	۱,۲۵۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۴	همکار	دکتری	حقوق شهری و شهروندی	۸۰۰	۱,۲۵۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۵	همکار	دکتری	مطالعات زنان و خانواده	۸۰۰	۱,۲۵۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۶	همکار	ارشد	جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای	۸۰۰	۸۰۰,۰۰۰	۶۴۰,۰۰۰,۰۰۰
۷	همکار	ارشد	روان‌شناسی اجتماعی	۸۰۰	۸۰۰,۰۰۰	۶۴۰,۰۰۰,۰۰۰
۸	همکار	ارشد	اقتصاد و توسعه	۸۰۰	۸۰۰,۰۰۰	۶۴۰,۰۰۰,۰۰۰
۹	همکار	ارشد	حکمرانی و مدیریت شهری	725	۸۰۰,۰۰۰	580,000.000
مجموع				-	-	7,500.000.000

ملاحظه ۱: جدول آنالیز هزینه در نسخه فراخوان شرح خدمات (RFP)، حذف می‌شود.

ملاحظه ۲: محاسبه میزان حق الزحمه هزینه کارشناسی به تفکیک تخصص‌های مورد نیاز بر اساس جدول حق الزحمه ساعتی کارکنان که هر ساله توسط معاونت منابع انسانی شهرداری تهران به روز و ابلاغ می‌شود، صورت می‌گیرد.

ملاحظه ۳: در صورت وجود سند بالادستی یا روش برآورد قیمت مناسب‌تر برای یک پروژه، استفاده از آن‌ها در آنالیز هزینه‌ها به جای جدول فوق بلامانع است.

۱۴- اسناد و مدارک پیشنهادی جهت استفاده در تنظیم پروپوزال

۱۵- منابع، داده‌ها و اطلاعات ویژه مورد نیاز برای انجام پژوهش

ملاحظه ۱: مرکز تعهدی برای تامین اطلاعات مورد نیاز مجری ندارد.

ملاحظه ۲: در صورتی که انجام پروژه نیاز به میزان بالایی از داده‌ها و اطلاعات داشته باشد درج عبارت "انجام این پروژه مستلزم دستیابی به میزان بالایی از داده‌ها و اطلاعات است" در بند ۱۵ فرم RFP ضروری است.